

公務赴大陸地區出國報告（赴大陸出國類別：參訪）

2012臺北經貿參訪團赴鹽城、昆山、蘇州 招商參訪活動

服務機關：臺北市政府產業發展局

姓名職稱：林萬發技監兼代副局長

江美玲主任

派赴國家：中國大陸

出國期間：101年7月30日至8月4日

報告日期：101年10月16日

摘要：

為掌握 ECFA 簽署後商機，並積極招商引資，臺北市政府產業發展局特於 7 月 30 日至 8 月 4 日籌組「2012 臺北經貿訪問團」，赴大陸鹽城、昆山及蘇州進行經貿交流，並於 8 月 1 日及 8 月 3 日在昆山、蘇州各舉辦一場產業合作推介會，當日昆山市書記、副市長、蘇州市副市長均到場致意，並表達全力支持陸資企業到臺北發展，尋找商機。在大陸參訪與辦理產業合作推介會期間，林萬發副局長見證全國工業總會蔡練生秘書長與江蘇悅達集團有限公司、好孩子集團有限公司等 6 家企業簽署合作意向書，二場推介會計超過 340 家陸資企業及臺商參加。

為利眾多的陸資企業更深入了解臺北市投資優勢，並促成來臺北投資，在推介會前，亦舉辦二場記者會，林萬發副局長及蔡練生秘書長就江蘇臺北兩地投資狀況、兩地合作模式與協助管道等進行說明，期透過招商活動，主動發掘陸資企業來臺北投資之需求，進而促成投資，共創雙贏局面。

目錄

壹、前言.....	3
貳、團員組成與行程.....	3
參、活動內容與成果.....	7
一、企業參訪.....	7
二、辦理招商說明會.....	22
肆、心得及建議.....	31
伍、附件	
一、「臺北市投資優勢與商機」簡報	
二、「臺商回臺投資利基與投資環境」簡報	
三、「臺北市服務業發展現況與商機」簡報	
四、「臺灣生物科技產業發展概況」簡報	
五、「投資臺灣 布局大陸 放眼全球」簡報	
六、「臺灣資通訊產業概況」簡報	

壹、前言

為掌握 ECFA 簽署後的商機，臺北市政府於 99 年 7 月 2 日成立亞太經貿服務中心，並積極招商引資，本(101)年特推動「陸資暨臺商投資經貿交流計畫」、「國際招商及經貿交流計畫」、「辦理經貿商機論壇及參訪接待服務計畫」等 3 項計畫。在「陸資暨臺商投資經貿交流計畫」部分，經招標委由中華民國全國工業總會執行，並於本年 7 月籌組「2012 臺北經貿訪問團」，於 7 月 30 日至 8 月 4 日前往大陸招商、進行經貿交流活動，並邀請財團法人商業發展研究院、安侯建業會計師事務所、資誠會計師事務所、勤業眾信會計師事務所、理律法律事務所等共同參與，期間於 8 月 1 日及 8 月 3 日在昆山、蘇州各舉辦一場產業合作推介會。

產業發展局在昆山及蘇州舉辦的二場產業合作推介會，獲得昆山、蘇州市政府的全力協助，當日昆山市書記、副市長、蘇州市副市長均到場致意，並表達全力支持陸資企業到臺北發展，尋找商機，其中昆山市管愛國書記表示昆山市政府對陸資企業赴臺投資及臺商回臺上市櫃給予獎勵金。二場推介會計超過 340 家陸資企業及臺商參加。

又為積極與陸資、臺商企業交流，並瞭解需求，本次參訪團亦參訪江蘇排名前 10 大的江蘇悅達集團、甫於今年 4 月回臺上市的江蘇龍燈化學有限公司、世界知名兒童嬰兒車的好孩子集團有限公司、蘇州知名的方便菜好得睐美食食品有限公司等企業，藉由瞭解企業營運模式、企業版圖、佈局、宣介臺北市投資優勢、獎勵措施，及介紹來臺北市投資成功案例。在大陸參訪與辦理產業合作推介會期間，於林萬發副局長的見證下，蔡練生秘書長共與 6 家企業簽署合作意向書，有助後續兩岸經貿交流，並促成陸資企業來臺北投資。

貳、團員組成與行程

一、人員名單

	姓名	服務單位	職稱	備註
1	林萬發	臺北市政府	技監兼代臺北市 政府產業發展局 副局長	名譽團長
2	林伯豐	中華民國全國工業總會 台灣玻璃股份有限公司	副理事長 董事長	團長
3	蔡練生	中華民國全國工業總會	秘書長	
4	江美玲	臺北市政府產業發展局	主任	

	姓名	服務單位	職稱	備註
5	王建彬	財團法人商業發展研究院	所長	
6	張凱智	資誠聯合會計師事務所	業務總監	
7	何嘉容	安侯建業會計師事務所	會計師	
8	陳盈如	安侯建業會計師事務所	會計師	
9	朱光輝	勤業眾信聯合會計師事務所	會計師	
10	鄭毅鋒	德勤華永(上海)會計師事務所股份有限公司	會計師	
11	葉慶元	理律法律事務所	資深律師	
12	李中慧	中華民國全國工業總會綜合企劃處	副處長	
13	鄭碩航	中華民國全國工業總會綜合企劃處	資深專員	
14	趙君慧	中華民國全國工業總會綜合企劃處	高級專員	

二、行程

2012年臺北經貿訪問團赴江蘇交流招商參訪活動行程

日期	時間	內容	備註	
101.7.30. (星期一)	11:15~13:05	搭乘(東方)MU-2972 前往鹽城(南洋機場)	桃園機場第二航站 江蘇省鹽城南洋機場	
	15:00~16:30	參訪台玻集團		
	17:00~18:00	參訪鹽城工商業聯合會		
	18:30~	拜會鹽城市政府		
	住宿：鹽城(迎賓館)			
101.7.31. (星期二)	9:00~10:00	參訪江蘇悅達集團有限公司		
	11:00~11:30	參訪大豐港		
	14:30~18:00	鹽城→昆山	約4小時車程(大巴)	
	18:30~	拜會昆山市政府		
	住宿：昆山(裕元花園酒店)			
101.8.1. (星期三)	9:30~10:30	參訪龍燈化學有限公司		
	10:30~11:30	參訪好孩子集團		
	臺北-昆山產業 合作推介會	14:30~15:00 (30分鐘)	報到	地點：裕元花園酒店
		14:30~15:00	記者會聯訪	工業總會蔡練生秘書長

日期	時間	內容		備註
		(30 分鐘)		臺北市政府產業發展局 林萬發副局長
		15:00~15:20 (10 分鐘)	開幕式	工業總會蔡練生秘書長 引言
		15:20~15:30 (10 分鐘)	貴賓致詞	昆山市書記管愛國
		15:30~15:40 (10 分鐘)	簽署投資意 向書	工業總會蔡練生秘書長 簽署 (臺北市產發局林萬發 副局長見證)
		15:40~15:55 (15 分鐘)	講題：臺北市投資優勢與商機 主講人：臺北市政府產業發展局林萬 發副局長	
		15:55~16:10 (15 分鐘)	講題：臺商回臺投資利基與投資環境 介紹 主講人：安侯建業聯合會計師事務所 何嘉容會計師	
		16:10~16:25 (15 分鐘)	講題：臺北市服務業發展現況與商機 主講人：財團法人商業發展研究院王 建彬所長	
		16:25~16:40 (15 分鐘)	講題：臺灣生物科技產業發展概況 主講人：資誠聯合會計師事務所張凱 智業務總監	
		16:40~17:00 (20 分鐘)	雙向交流(Q&A)	
住宿：昆山（裕元花園酒店）				
101.8.2. (星期四)	10：00~12：00	參訪海峽兩岸(昆山)商貿示範 區		
	14：30~15：30	昆山→蘇州		約 1 小時車程（大巴）
	16：00~17：00	參訪蘇州工業園區		
	17：30~18：30	拜會蘇州市政府		

日期	時間	內容		備註
	住宿：蘇州（香格里拉酒店）			
101.8.3. (星期五)	9：30~11：30	參訪好得睐美食食品有限公司		
	臺北-蘇州產業 合作推介會	15:00~15:10 (10 分鐘)	開幕式	工業總會蔡練生秘書 長引言
		15:10~15:20 (10 分鐘)	貴賓致詞	蘇山市市長盛蕾
		15:20~15:30 (10 分鐘)	簽署投資意 向書	工業總會蔡練生秘書 長簽署 (臺北市產發局林萬 發 副局長見證)
		15:30~15:45 (15 分鐘)	講題：臺北市投資優勢與商機 主講人：臺北市政府產業發展局林萬 發副局長	
		15:45~16:00 (15 分鐘)	講題：臺灣投資環境介紹 主講人：工業總會蔡練生秘書長	
		16:00~16:15 (15 分鐘)	講題：臺北市服務業發展現況與商機 主講人：財團法人商業發展研究院王 建彬所長	
		16:15~16:30 (15 分鐘)	講題：臺灣資通訊產業概況 主講人：資誠聯合會計師事務所張凱 智業務總監	
		16:30~17:00 (30 分鐘)	雙向交流(Q&A)	
	20：00~21：30	參訪網師園		
	住宿：蘇州（香格里拉酒店）			
101.8.4. (星期六)	14：20~16：15	搭乘東方航空 MU-5097 班 機，從上海虹橋機場返臺		前往上海虹橋機場 臺北松山機場

叁、活動內容與成果

一、企業參訪

(一)參訪台玻集團

台玻於 1964 年創立，專業經營玻璃工業，目前是兩岸三地最大的綜合玻璃公司。7 月 30 日下午由團長林伯豐董事長率參訪團前往該集團子公司參訪，並表示在平板玻璃部分，台玻在大陸設有昆山、成都、天津、華南福建、青島及東海廠 12 座，青島壓花 5 座，共計 17 座生產線，年產值 2,148 公噸，而玻布、玻纖布部分，台玻集團下的臺嘉玻纖廠有 4 座生產線，年產 38,000 公噸。台玻在 2011 年與江蘇悅達集團合作投資台玻悅達汽車玻璃公司，資本額為 3,000 萬美元，由臺灣玻璃持股 60%、江蘇悅達持股 40%，生產線設在鹽城經濟技術開發區。為吸引台玻集團前往鹽城投資，當地政府免費提供土地供該公司使用。目前第一期工程已於近期完工，主要生產汽車用鋼化玻璃、膠合玻璃及其配件，每年可供應 30 萬輛新車使用，第二期工程亦已開工，預計於 2015 年運轉，屆時每年產量將達 60 萬輛，總投資金額高達 9,000 萬美元。

隨後在林伯豐董事長帶領下，訪問團前往台玻悅達太陽能鏡板有限公司參訪，該公司由臺灣玻璃持股 75%、江蘇悅達持股 25%，太陽能鏡板工廠已於今年 8 月 15 日投產，預計年產太陽能鏡板達 5,500 公噸。目前太陽能鏡板已在青海太陽能電廠使用，該發電廠總投資金額達 7.5 億元人民幣，土地占地 5,000 畝，預計每年發電 1.4 億度，產值 1.5 億元人民幣，每年可減少 14 萬噸二氧化碳排放。

	
參訪台玻悅達汽車玻璃公司	參觀台玻悅達汽車玻璃公司汽車展示區

	
<p>參觀台玻悅達太陽能鏡板工廠</p>	<p>參觀台玻悅達太陽能鏡板工廠</p>
	
<p>台玻悅達太陽能鏡板應用案例介紹</p>	<p>參觀台玻悅達太陽能鏡板工廠</p>

(二)拜會鹽城工商業聯合會

訪問團於 7 月 30 日下午拜會鹽城市工商業聯合會，與該會曾金鐘書記、鹽城市人大曹友琥副主任、鹽城市委臺辦董小平主任等 14 人座談，曾金鐘書記表示，鹽城市工商業聯合會是具有經濟性、民間性的人民團體和民間商會，成立於 1985 年，又稱為鹽城市商會，會員超過 13,500 個，近幾年該會積極帶領廠商赴臺考察、投資，並推動鹽城南洋機場與臺北松山機場直航，在去年直航後鹽城已成為周邊城市進出臺灣的重要機場，人口覆蓋率達 3,000 萬人以上，盼能增加航班便利兩岸旅客。

在座談互動過程中，林萬發副局長向與會的工商業聯合會代表介紹臺北市的優質投資環境，臺北市是首善之都，基礎設施完善、具有優質的人力資源、交通便捷，是企業

進駐首選之地，目前進駐臺北市企業有 21 萬多家，服務業比重達 8 成，陸資到臺灣投資企業有 408 家，到臺北市落戶的陸企有 107 家。為鼓勵企業來臺北市投資，臺北市對進駐企業特提供勞工訓練補貼、勞工薪資補貼、資金補貼等誘因，希望透過此經貿交流活動建立平臺，促進陸商企業來臺北市設立據點。最後在林萬發副局長及參訪團團員的見證下，工業總會蔡練生秘書長與鹽城市工商業聯合會曾金鐘書記簽署合作意向書，以利後續進一步的經貿交流。

	
<p>與鹽城市工商業聯合會交流情形</p>	<p>與鹽城市工商業聯合會交流情形</p>
	
<p>工業總會與鹽城市工商業聯合會簽署合作意向書</p>	<p>與鹽城市工商業聯合會交流情形</p>

(三)拜會鹽城市政府

訪問團於 7 月 30 日拜會鹽城市政府市委陳正邦副書記、人大常委曹友琥副主任等領導，陳副書記表示鹽城是既古老又年輕的城市，有 2,100 多年的歷史，在 1988 年被國

務院批准為沿海對外開放城市。鹽城因鹽得名，有 50 萬畝鹽田，10 萬畝曬鹽田，土地面積達 1.7 萬平方公里，人口有 816 萬人，是江蘇省面積第一、人口第二的城市。鹽城擁有全省最長的海岸線，海灘面積占江蘇省的 70%，每年土地面積會增加 2 萬畝。在江蘇省只有鹽城是同時擁有海港及國際機場的城市，境內南洋國際機場已與臺北松山機場直航，而大豐港亦與基隆港直通，鹽城已全面融入上海兩小時生活圈。

近幾年鹽城產業發展非常快速，除傳統的紡織、化工、機電加工產業外，已積極發展汽車產業、風力發電、太陽能等新能源及服務產業。2011 年鹽城全市生產總值已突破 2,200 億元人民幣，財政收入接近 500 億元人民幣。目前已與 140 多個國家和地區建立貿易關係，在鹽城投資的境外企業達到 1,700 多家。另截至 2012 年 6 月底，在鹽城投資的臺商有 614 家，總投資資額為 31.6 億美元，而臺灣知名的鴻海、臺坡、統一、南緯、新麗華、潤泰等集團已在鹽城投資。陳副書記亦表示後續將會動員鹽城企業到臺北、臺灣投資及進行經貿交流。

	
<p>與鹽城市政府市委陳正邦副書記交流</p>	<p>與鹽城市政府市委陳正邦副書記交流</p>

(四)參訪江蘇悅達集團有限公司

訪問團於 7 月 31 日上午拜會江蘇悅達集團有限公司邵勇總裁，該集團是中國大陸 520 戶重點大型國有企業之一，位居重點規模企業前百強、江蘇省重點規模企業前十強，是江蘇長江以北最大的國有企業。目前在香港及上海擁有 2 家上市公司、近 30 家子、分公司、員工 3 萬多人、資產總額達 400 多億元人民幣。

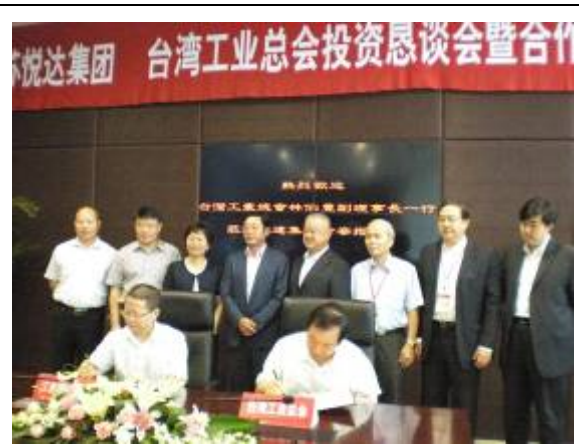
邵總裁簡報表示，江蘇悅達集團是以汽車和紡織為兩大支柱，多角化經營，形成了工業製造、礦產開發、公路投資、現代服務業、商業地產和房地產開發 5 大產業事業群。集團先後與韓國現代起亞(Kia)、法國家樂福、德國黛安芬、印度馬恒達、臺灣南緯、臺灣玻璃工業集團等世界 500 強企業及國際知名企業共同合作。紡織事業部分，已與臺灣紡拓會及紡織研究所有所接觸；汽車產業部分，悅達汽車年產量達 43 萬臺，全大陸排名第 8 名，目前正建設汽車研發中心及第 3 期工廠，到 2015 年前整車產能將達到 80 萬臺。另集團積極布局服務產業，已涵蓋大型零售業、現代物流業、賓館旅遊、現代農業等領域，尤其是集團已成功與全球第二大、歐洲第一大零售連鎖集團法國家樂福攜手合作，興建大型連鎖超市，未來可達到 70 家，銷售額將達到 280 億元人民幣。去(2011)年集團營業收入達 782 億元人民幣，繼續保持江蘇長江以北地區領先地位，穩居江蘇十強、全大陸百強企業行列，到 2015 年，將力爭實現銷售額超過 1,000 億元人民幣，成為世界知名企業。

聽取簡報後，蔡練生秘書長表示臺灣紡織業是朝上游高端技術發展，40%特殊面料是從臺灣出口，聚落集中在新莊、三重地區，浙江省愛麗芬公司來臺北市投資很成功，在與輔仁大學服裝織品系合作，並利用臺灣先進高端布料設計服裝後，已成功爭取到歐美高階訂單，報價較大陸高 2 成。另就兩岸比較，營所稅：臺灣 17%、大陸 25%；營業稅：臺灣 5%、大陸 17%；貸款利率：臺灣 3%以下、大陸 7-8%；人力成本：臺灣剛大學畢業新臺幣 2.5 萬元、大陸大學畢業較熱門科系 8,000 元人民幣，勞動成本已慢慢拉平，且臺灣國際網絡很發達、創新研發能力強，如兩岸企業能合作將可優勢互補，攜手賺世界的錢。

林萬發副局長則表示，臺灣水、電價格均較大陸便宜，臺灣廠辦價格並不高，且服務業、物流產業非常發達，而臺北市中有很多優質的中小企業，研發能力很強，但欠缺資金，悅達集團事業版圖很大，可來臺北市投資服務業、物流業等，以達合作、優勢互補效用。最後在林萬發副局長及參訪團團員的見證下，工業總會蔡練生秘書長與悅達集團簽署合作意向書。



與江蘇悅達集團有限公司邵勇總裁交流



工業總會與悅達集團簽署合作意向書

(五)參訪大豐港

7月31日前往昆山途中，參訪團在人大常委曹友琥副主任陪同下順道參訪大豐港，大豐港是鹽城港的主港區，是江蘇省委、省政府確定重點建設的三大海港之一，第一、二期工程4萬噸級以上的泊位已投入營運，已開通日本、韓國、歐美等多條國際航線，並與臺灣基隆港直航，吞吐量已達3,000萬噸，較2011年的1,286萬噸，增加144%，到2015年將超過1億噸。大豐海域5,000平方公里，設有風力發電，規劃的總容量達1,000萬千瓦以上，占江蘇省的三分之一，全年日照2,238.9小時。

另市政府亦於2011年8月建置大豐港規劃展示館，展館大量運用聲、光、電等技術，全面展示大豐港經濟區的發展歷程、成果和未來規劃，生動傳達大豐港經濟區規劃理念及各項訊息。



參觀大豐港



大豐港大宗物資輸送設施



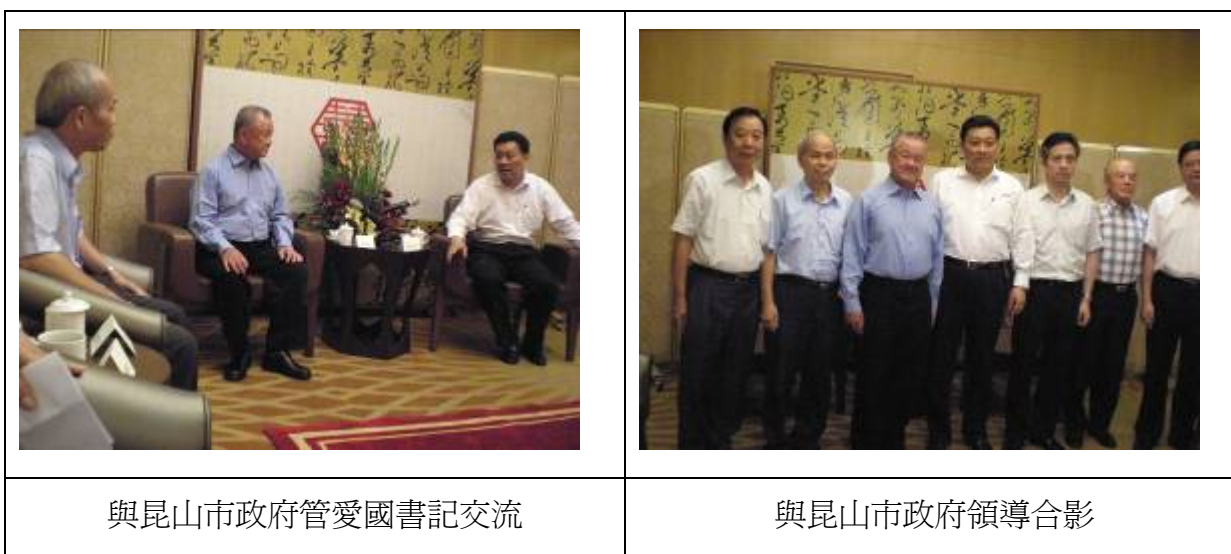
(六)拜會昆山市政府

昆山是上海經濟圈中一個重要的新興工商城市，建城 2,600 年，歷史悠久，物產豐饒，素有「江南魚米之鄉」美稱。昆山土地面積 927.68 平方公里，其中水域面積占 23.1%。是大陸第 1 個 GDP 總量超過人民幣 2,000 億元的縣級市，全市生產總值達人民幣 2,100.28 億元。隨著社會、經濟環境變遷，產業結構不斷調整優化，服務業已逐漸成為昆山市重點發展產業。

參訪團於 7 月 31 日下午抵達昆山後，隨即拜會昆山市政府管愛國書記、夏小良副市長等領導，管書記表示昆山是臺商最多的城市，經濟總量 70%與臺商有關，50%筆記型電腦、八分之一的數位相機由臺商生產，臺灣遠見雜誌調查顯示，臺灣前 100 強企業，就有 60 家在昆山設立公司。昆山市政府後續將對臺商提供財政、金融、海關等更便利的服務。為促進兩岸經濟發展，昆山市政府對陸資企業赴臺投資有提供註冊資本額 1%獎勵金，對臺商回臺上市櫃給予現金幾十萬不等的獎勵措施，目前已有 1 家臺商回臺上市、1 家回臺上櫃、1 家刻申請中，並盼兩岸攜手行天下。另昆山市政府與臺灣多有接觸，2001 年曾率團到臺灣工研院參訪，在 2006 年就成立昆山工研院，昆山的創新研究院已與臺灣的商業研究院合作。

林伯豐團長表示，臺商在昆山投資最多，占 7 成，投資金額超過 500 億美元，台玻在大陸投資超過 17 年，感受到昆山市政府在行政效率及服務品質的卓越，之前曾建議的天然氣問題，亦獲得採納，在昆山生活、起居環境都感受到有家的感覺。林副局長則推崇昆山市政府鼓勵優質陸資企業來臺投資的做法及推介臺北市優質的投資環境、投資

商機與投資優惠等措施，並表示來昆山同時要瞭解這裏的產業型態、營運模式，俾建立科技園區產業交流、互訪的平臺，以利兩岸企業互訪交流。隨後管書記亦表示將鼓勵好孩子集團在臺建立營運總部或研發中心。



(七)參訪龍燈化學有限公司

8月1日上午在昆山市政府夏小良副市長陪同下參訪龍燈化學有限公司並聽取簡報，羅昌炎總經理表示龍燈公司是在開曼群島註冊成立的龍燈環球農業科技有限公司的子公司，於1995年12月22日成立，員工有880人，大專以上人力占68.9%，營業額每年增加25%，預估到2012年將達到10億元人民幣。

龍燈是一家快速發展的跨國企業，經營範圍涵括作物保護、草地與裝飾草花、公共衛生及動物用藥，生產線得到多項ISO國際認證，廠房符合高水準的環保規格，所設置的現代化實驗室亦符合世界認可的最高標準，是中國境內首家獲得德國聯邦風險評估所認證的優良實驗室規範GLP國際認證，專門進行作物保護的實驗，龍燈的生產基地遍及拉丁美洲、印度、大中華等地。產品品質優良，行銷全球60多個國家或地區，在全球農化產業中排名前10強。臺灣因利息特別便宜，很適合企業集資，龍燈已在今年4月25日回臺上市，屬農業生技概念股，業募集到新臺幣12億元資金，將用於設置研發中心，未來亦考慮在臺灣設GLP實驗中心。

在互動過程中林萬發副局長表示，本市的南港生技中心是我國的生技重鎮，很適合龍燈這樣的生技公司進駐，本市對於進駐企業亦提供勞工職業訓練、勞工薪資、房屋租金補貼、研發補助等優惠措施，歡迎回臺時到本市參訪、交流。

	
<p>與龍燈化學有限公司羅昌炎總經理交流</p>	<p>林萬發副局長介紹臺北市投資優勢</p>

(八)參訪好孩子集團

8月1日上午在昆山市政府夏小良副市長陪同下參訪好孩子集團，由傅月明總裁助理兼設計總監接待，傅總監表示該公司創立於1989年，是目前中國規模最大且專業從事兒童用品的企業集團，集團的理念是「健康、智慧、愛心」，並以「關心孩子、服務家庭」為宗旨。目前公司研發、製造、銷售的童車、童床、餐椅、兒童服飾、哺育用品等兒童用品有幾千種，並依需求分為高、中、低價位，滿足各階層民眾需求，例如近期獲IF設計獎的嬰兒車，價位約2,000歐元，已銷售數千臺，另單是一種經典款就可銷售數千萬臺。好孩子產品銷往全世界70多個國家和地區，其中嬰兒車產品在中國連續15年銷售量遙遙領先，在歐美市場也連續多年銷路領先，在中國兒童用品行業擁有「中國馳名商標」和「中國名牌」的稱號。另好孩子也為年輕父母提供專業育兒網、親子俱樂部、呼叫中心等全方位、無間隙的服務。

在參觀展示館時，林萬發副局長表示好孩子集團是專業的兒童用品廠商，產品的設計、品質均佳，行銷世界各地，如能到臺北市設點應有足夠的利基，並讓臺灣父母有更多的選擇。

	
<p>傅月明總監解說產品設計理念</p>	<p>獲 IF 設計獎的嬰兒車</p>
	
<p>好孩子集團展示館一隅</p>	<p>好孩子集團展示館一隅</p>
	
<p>好孩子集團展示館一隅</p>	<p>好孩子集團展示館一隅</p>

(九)參訪海峽兩岸(昆山)商貿示範區

8 月 2 日上午在昆山花橋經濟開發區管理委員會王建芬副主任陪同下參訪海峽兩岸(昆山)商貿示範區，王副主任表示，昆山是大陸臺商投資最密集的地區之一，素有「小

臺北」之稱，目前昆山臺資投資項目近 4,000 項，連續 3 年位居中國大陸百強縣第 1。為促進兩岸貿易蓬勃發展，2009 年昆山市政府在花橋國際商務城規劃建置海峽兩岸(昆山)商貿示範區，總規劃面積達到 4.4 平方公里，建築規模達 400 萬平方米，將設置臺灣商品交易中心、臺灣商品展示中心、分撥配送中心、創新科技研發中心、綜合服務配套中心等 5 大中心，其中臺灣商品交易中心占地面積達 1.1 平方公里，規劃建置商業貿易、商務金融、臺灣文物博覽、商旅、住宅五大區域，完整移植臺灣衣、食、住、行、育、樂商業模式，示範區建置完成後將成為臺灣商品進入中國大陸的第一平臺及最具影響力的臺灣商品集散地。後續也期盼全國工業總會能進駐昆山，扮演臺北與昆山企業的合作橋梁。

	
<p>海峽兩岸商貿示範區展示館一隅</p>	<p>海峽兩岸商貿示範區展示館一隅</p>
	
<p>海峽兩岸商貿示範區規劃示意圖</p>	<p>海峽兩岸商貿示範區展示館一隅</p>

(十)參訪蘇州工業園區

蘇州工業園區，又稱中國—新加坡蘇州工業園區，位於中國江蘇省蘇州古城東側，是中國大陸和新加坡兩國重要的國際合作項目，目前中國擁有 65% 股權。蘇州工業園區土地面積高達 288 平方公里，比臺北市還大，其中中新合作區 80 平方公里，該園區也是蘇州經濟的重鎮，是蘇州市的商業、金融中心以及未來的城市中心。

參訪團於 8 月 2 日下午參訪蘇州工業園區，蘇州市商務局王志明副局長表示目前園區已建設國際科技園、創意產業園、中新生態科技城、奈米產業園，建築面積超過 300 萬平方米，亦啓動建置科技文化藝術中心、獨墅湖科教創新區、綜合保稅區、陽澄湖旅遊度假區等創新建設。園區產業發展方向，則著重在(1)電子信息、機械製造等主導產業的高端化、規模化發展；(2)培育金融、總部、外包、文創、商貿物流、旅遊會展等現代化服務業；(3)發展光電新能源、生物醫藥、融合通信、軟件動漫遊戲、生態環保等 5 大新興產業。園區主要經濟指標年平均成長率達 30%，綜合發展指數位居國家級開發區第 2 位，GDP 達 1,330 億元人民幣、累計上繳各類稅收超過 1,650 億元人民幣。園區轉型升級成績顯著，在 2010 年新興產業產值達 1,472 億元人民幣，是中國第 1 個外包基地、中國唯一服務貿易創新示範基地、中國唯一國家商務旅遊示範區、中國唯一奈米技術創新及產業化基地、中國城市最具競爭力開發區排名第 1，且是全中國唯一可以核發簽證的工業區。為服務廣大的園區，蘇州工業園區管理委員會配置 300 多名人力，提供優質的服務及管理事項。





(十一)拜會蘇州市政府

蘇州是江蘇省東南部的一個省轄市，著名的魚米之鄉、狀元之鄉、歷史文化名城，被譽為「人間天堂」。文化底蘊深厚，是中國首批 24 個歷史文化名城之一、全國重點環境保護城市，中國優秀旅遊城市。2010 年城市綜合競爭力位列中國大陸第 5 名，排名在深圳、上海、北京、廣州之後。同時蘇州也是全國第一個國稅收超過千億元人民幣的地級市。

8 月 2 日下午參訪團拜會蘇州市政府盛蕾副市長，盛副市長表示蘇州的土地只占全國的 1%，工業總產值高居中國第 2 名，僅次於上海，GDP 總量位居全國第 6 名，臺資企業有 9,800 家，占全國的六分之一，占江蘇省的 80% 以上，蘇州市與臺資企業是一起成長的。蘇州除有先進的製造業外，物流業、地產、郵政通信、信息諮詢、仲介服務、會展等服務業亦相當發達，整個服務業比重已達 43%。另在 2007 年曾去臺灣訪問，目前將和新竹縣邱鏡淳縣長合作辦理第 4 屆蘇臺燈會活動。

林伯豐團長表示，台玻在大陸投資 30 億美元，其中 6 億多美元是投資在蘇州。林副局長則介紹臺北市優質投資環境，並希望透過此次參訪促進兩市園區交流，亦歡迎盛副市長來臺北考察。



(十二)參訪好得睐美食食品有限公司

8月3日參訪位於蘇州市吳中經濟開發區的好得睐美食食品有限公司，座談時湯建英董事長表示，公司成立於2002年，員工數超過800人，是蘇州市首家專業製造半成品方便菜的企業，擁有占地2萬平方米的專業食品生產廠房，以現代廚房管理模式運作，聘請專業等級廚師監製，選用新鮮、無公害原材料，生產牛肉、水產、家禽、豬肉、什錦、煲湯等6大系列百餘種產品，深受廣大消費者喜愛，後續將規劃開發素食系列產品。歷年來好得睐獲得很多獎項，在2005年就成為上海市政府標準化菜市場改建半成品類唯一推薦品牌、2006年被評為蘇州市知名品牌、2007及2008年連續榮獲上海食用農產品十大優質暢銷品牌，2008年被評定為蘇州市名牌產品及蘇州市知名商標，2009年獲得上海食用農產品金籃子綜合獎，並授予第三屆上海食用農產品年度綜合大獎，2010年獲得2011中國行業十大信用企業、江蘇省著名商標。好得睐現為眾多大型企業單位食堂原料供應商，全國專賣店超過800多家，銷售網絡含蓋江蘇、上海、北京、廣東、福建等地，是中國方便菜的領導者。在未來的3至4年，好得睐將走出中國，走向世界。近期亦將至臺灣參訪，尋找商機。

林萬發副局長表示，臺北市是國際都會，工商業很發達，方便菜方便、衛生、價廉，在越都市化、越忙碌的地方，越有需求，臺灣外食族特多，好得睐如能在臺北市設點，有助於市民的需求，建議可在臺北市設點，素食部分，可以合資或委託臺灣加工方式，行銷全球。本市對於進駐企業亦提供勞工職業訓練、勞工薪資、房屋租金補貼、研發補助等優惠措施。另蔡練生秘書長表示，臺灣的通路很方便，臺灣也很重視食品安全，好得睐可以來臺北投資，在技術上也可尋求食品研究所的協助，提升色、香、味。

	
<p>與好得睇美食食品有限公司交流</p>	<p>與好得睇美食食品有限公司湯建英董事長交流</p>

(十三)參訪網師園

本次赴江蘇省昆山等三城市經貿參訪，雖行程緊湊，惟也利用夜間閒暇之餘，前往蘇州世界文化遺產「網師園」參觀，該園始建於南宋，初名為「漁隱」，清初更名為「網師園」，以小巧精雅著稱，保持蘇州舊時世家完整的宅地，陳列古色古香，現為蘇州 4 大名園之首。

該園於每年 3 月中旬至 11 月中旬舉辦夜花園演出，在重要景點分橋段設計情節，並安排藝人表演話劇、舞蹈、崑曲及樂器演奏(古箏、洞簫、琵琶…)等，彰顯該時代意境，令人回味，此亦為古蹟活化之具體展現。本市擁有若千古蹟如位於新生公園之林安泰古厝，若亦能參酌辦理，應有助於活化，並成為民眾或觀光客參訪的一處景點。

	
<p>導覽人員介紹網師園</p>	<p>網師園戲劇表演</p>

	
<p>網師園戲劇表演</p>	<p>網師園樂器與彈唱表演</p>
	
<p>網師園樂器表演</p>	<p>網師園樂器與彈唱表演</p>

二、辦理招商說明會

兩岸簽署 ECFA 後，對臺北市商機促進有助益，為積極招商引資，自去(100)年選定重慶、成都、南京三地辦理臺北投資說明會後，今(101)年 8 月特選在昆山與蘇州各辦理一場兩岸產業合作推介會。為利眾多的陸資企業更深入了解臺北市投資優勢，並促成來臺北投資，在兩場推介會前，特辦理一場記者會，由本局林萬發副局長與全國工業總會蔡練生秘書長分別接受昆山日報、蘇州電臺、蘇州日報、臺北旺報集團等媒體採訪，並就蘇臺兩地投資狀況、產業優勢、商機、兩地合作模式、產業類別與協助管道進行說明，希望透過招商活動，主動發掘投資者需求，促成有利投資環境，共創雙贏局面。

在 8 月 1 日所辦理的臺北-昆山產業合作推介會，昆山市政府管愛國書記特蒞臨會場致詞，管書記表示臺灣啓動黃金十年計畫，大陸推動十二五規劃計畫，將促使兩岸產業升級，昆山在兩岸合作、交流扮演重要角色，昆山正推動新 28 條政策，市府支持臺商

返臺投資、陸商去臺投資，並給獎勵金，立足昆山，放眼世界。昆山市政府將持續整合、優化資源，引進優秀人才，支持陸商加大步伐走出去，進軍國際市場，提升國際競爭力。隨即在林萬發副局長及與會貴賓見證下，全國工業總會蔡練生秘書長與好孩子集團有限公司、鮮活果汁有限公司、昆山市三建模具有限公司等 3 家企業簽署合作意向書。

另昆山市政府夏小良副市長在互動交流時表示，臺商到大陸投資超過 1,000 億美元，陸商到臺灣投資僅 3 億美元，約占 0.3%，未來將鼓勵陸資企業走到臺灣，去考察，找商機。昆山 20 多年積極招商引資，在昆山的臺資企業應有能力返臺尋找更多商機，例如，在昆山發展的龍燈公司，已轉型升級，也回到臺灣上市募集資金，期盼昆山與臺北未來有更高層次的交流。當日推介會超過 180 家陸資及臺商企業代表參加。

在 8 月 3 日所辦理的臺北-蘇州產業合作推介會，蘇州市政府盛蕾副市長特蒞臨會場致詞，表達支持在蘇州辦理產業合作推介會，並表示蘇州是古老現代的都市，有 8,000 年人文史，4,000 年文字史，2,500 年建城歷史，有「絲綢之鄉」、「狀元之鄉」、「園林之鄉」之稱，蘇州人均 GDP 達到 1 萬美元，財政收入高居全國第 5 名，蘇州土地面積只占全國 1%，GDP 占全國比重達 2.27%，進口總額更占全國 9%，蘇州是一個魅力城市。蘇州與臺灣經貿相通，臺灣有質感，人民友善，ECFA 簽署後，陸資企業有意到臺灣投資，將鼓勵、引導優勢企業到臺灣發展，兩岸攜手合作，實現跨越。當日亦在林萬發副局長及與會貴賓見證下，全國工業總會蔡練生秘書長與好得睐美食食品有限公司及蘇州政儀有限公司等 2 家企業簽署合作意向書，計超過 160 位陸資及臺商企業代表與會。

	
<p>昆山市政府管愛國書記蒞臨臺北-昆山產業合作推介會致詞</p>	<p>夏小良副市長在臺北-昆山產業合作推介會交流情形</p>



臺北-昆山產業合作推介會記者會



全國工業總會與昆山市三建模具有限公司簽署合作意向書



全國工業總會與好孩子集團有限公司簽署合作意向書



全國工業總會與鮮活果汁有限公司簽署合作意向書



臺北-蘇州產業合作推介會記者會



蘇州市政府盛雷副市長蒞臨臺北-蘇州產業合作推介會致詞

	
<p>全國工業總會與好得味美食食品有限公司簽署合作意向書</p>	<p>全國工業總會與蘇州政儀有限公司簽署合作意向書</p>

為利與會企業更深入瞭解臺灣與臺北，特在兩場產業合作推介會上，由本局林萬發副局長、全國工業總會蔡練生秘書長、商研院及專業會計師就臺北市、臺灣投資優勢與商機、服務業、生技產業、資通訊產業發展、臺商回臺投資等議題進行簡報，各講者講述重點內容與交流情形摘述如次：

(一)「臺北市投資優勢與商機」簡報

林萬發副局長表示臺北市是國際都會，位處亞太經貿區域的樞紐，工商業發達，也是臺灣經濟、政治中心，具有優質人力、基礎設施完善、捷運網路發達、高行政效能，各項國際評比名列前茅，例如：近期出爐的亞太未來城市評比，總體評比臺北排名第 5，在兩岸三地 294 個城市競爭力評比臺北排名第 5。臺北市服務業比重將近 80%，陸資企業主要為製造業，可與臺北市緊密合作，讓優勢互補、立足臺北、布局全球。累計至今年陸資企業前來臺北市投資的數量已有 100 家以上，金額約達 1.75 億美元，其中以批發零售業、資通訊及倉儲運輸業為主。另外，大陸的中國銀行、交通銀行、中石化集團已在臺北市設立分公司、辦事處或營業據點，也有多家大陸航空公司在本市松山機場周遭設立據點，該機場周遭儼然已成為大陸航空公司的群聚地，顯見臺北市優質投資環境已深獲陸資企業的肯定，並將臺北市列為進駐首選之地。又來臺北市投資，除可運用中央提供的獎勵措施外，並可依規定申請臺北市政府提供的勞工訓練費用補貼(最高新臺幣 80 萬元)、融資利息補貼(最高新臺幣 5,000 萬元)、增雇用勞工薪資補貼(最高新臺

幣 500 萬元)、租用民間房地租金補貼(最高 500 萬元)、研發補貼(最高新臺幣 300 萬元),並有中小企業融資、策略性貸款、青年創業等 3 項低利融資貸款等優惠獎勵,可供企業申請。來臺北投資商機無限,歡迎陸資企業來臺北投資,以臺北市作為全球布局的前進基地。

	
<p>林萬發副局長在臺北-昆山產業合作推介會簡報情形</p>	<p>林萬發副局長在臺北-蘇州產業合作推介會簡報情形</p>

(二)「臺商回臺投資利基與投資環境」簡報

安侯建業聯合會計師事務所何嘉容會計師在 8 月 1 日推介會上表示,中國大陸是臺灣對外投資最多的地區,占臺灣整體對外投資比重達 62.2%,至 2011 年 11 月為止,臺商對中國投資累計件數為 39,509 件,累計金額 1,108.61 億美元,到中國大陸投資的臺商已逐漸以大型企業為主。但目前臺商所面臨的外在環境重大問題有:(1)歐債風暴持續,全球市場疲弱,影響以外銷歐美為主的臺商;(2)中國大陸五年工資倍增計畫,預估到 2015 年將比 2010 年長 84%,成本持續上漲,沿海嚴重缺工;(3)取消高耗能、高污染、低效益產業的租稅減免優惠,降低外銷退稅率,另臺商亦面臨 (1)缺乏人才培育:人才培育不易,企業文化傳承困難;(2)智財權受侵害,研發效益低落等內在營運問題,亟須克服。

最後何會計師亦詳細說明為何選擇投資臺灣的 8 大理由、臺商回臺投資可採行的模式有:(1)人才培育;(2)技術研發;(3)商業模式測試;(4)策略營運總部等 4 種,各種模式合適的適用對象、產業別、成功案例、投資應注意事項及程序。

	
<p>何嘉容會計師在臺北-昆山產業合作推介會簡報情形</p>	<p>企業參與臺北-昆山產業合作推介會情形</p>

(三)「臺北市服務業發展現況與商機」簡報

財團法人商業發展研究院王建彬所長在兩場推介會表示，臺北市服務業非常發達，比重近 8 成，並具有(1)便利且輕鬆的消費生活；(2)精緻且細膩的服務；(3)關鍵時刻的貼心服務；(4)特色文化及創意；(5)應用科技的服務創新等 5 種特色。服務業要做到精緻化須遵循客製化、細分化、人性化、文化化、在地化及專業化等原則，做法則有品牌故事行銷、市場區隔細分、服務流程體驗及商業模式創新等方式，另王所長就臺北市具有投資優勢的資通訊、金融服務、觀光旅遊、文化創意、生技、國際醫療、會展、美食等 8 大產業的發展現況、產業鏈缺口、招商重點、可能合作對象一一介紹說明。

	
<p>王建彬所長在臺北-昆山產業合作推介會簡報情形</p>	<p>王建彬所長在臺北-蘇州產業合作推介會簡報情形</p>

(四)「臺灣生物科技產業發展現況」簡報

資誠聯合會計師事務所張凱智業務總監在 8 月 1 日的推介會上表示，生物科技產業是明日之星產業，各國積極投入資源發展生物科技產業，臺灣於 2002 年啓動挑戰 2008 發展重點計畫、2005 年推動生醫科技島計畫、2007 年制定生技新藥產業發展條例，提供研發、人才培訓費用、租稅抵減、投資抵減等優惠措施、自 2010 年起積極推動臺灣生技起飛鑽石行動方案，目前已成立食品藥物管理局及臺灣生技整合育成中心 SIC。2011 年臺灣生技產業的營業額達新臺幣 2,403 億元，其中以醫療器材的新臺幣 993 億元最高，占 41.32%。臺灣在製藥、醫療器材、新興生技與醫療服務四大生物技術相關產業雖規模不大，但各具特色並累積了成長的能量。自 1993 年起臺灣東洋等 22 家藥廠、百略醫學等 10 家醫療器材廠商已在大陸布局。臺灣有龐大大陸市場、完整通路布建、降低生產成本等需求，大陸則有產業升級、技術互補、運轉管理、品牌營銷等需求，後續可結合兩岸需求共同合作，以達服務、製造性質互補合作，加速產業升級，建置全球運籌管理平臺，共營大陸龐大需求，搶進全球市場，創造更大市場規模。最後，亦就兩岸企業合作模式、陸資來臺投資開放情形向與會嘉賓詳細介紹說明。

	
張凱智總監在臺北-昆山產業合作推介會簡報情形	張凱智總監在臺北-昆山產業合作推介會簡報情形

(五)「投資臺灣 布局大陸 放眼全球」簡報

中華民國全國工業總會蔡練生秘書長在 8 月 3 日的推介會上指出，臺灣從 1960 年代至 1980 年代，經濟以工業為發展重心，1990 年代起進入以服務業為主的經濟結構，目

前服務業比重為 68.7%，較臺北市 8 成低。臺灣投資環境屢獲國際肯定，2011 年臺灣投資環境經 BERI 評比為全球第 3 名，投資臺灣則享有下列十大優勢：(1)具有優良地理位置；(2)具有堅實的產業聚落：產業聚落排名世界第一，有 40 多項產品產值榮登全球前 3 名、產業群聚總數近 900 個；(3)低廉的營運成本；(4)製造業具有優勢；(5)臺灣勞工素質高；(6)強大的研發體系：臺灣企業 129 個研發中心、國外企業設有 47 個研發中心；(7)豐沛的研發能力；(8)多元的產業輔導機構：全臺有 16 個研發法人，提供多元研發能量；(9)海外臺商網絡綿密；(10)舒適的生活環境。

另蔡練生秘書長亦表示，目前開放陸資來臺投資項目整體比例已達 67%，製造業開放項目更高達 97%，服務業為 51%，已開放陸資來臺投資項目計 408 項，其中 75%並無限制條件。來臺投資新臺幣 1,000 萬元且設立滿 1 年陸資企業，其經理人、主管及專門技術人員即可申請來臺，最多 15 人，入出境許可證效期可長達 3 年。目前來臺投資很成功的浙江省愛麗芬公司，自來臺北市投資後，就與輔仁大學合作，並利用臺灣先進高端布料製作服裝，已成功爭取到歐美訂單，價格亦高於大陸 2 成，顯見來臺投資有利走向全世界，佈局全球。又為服務陸資企業，工總已成立大陸投資廠商服務中心、推動大陸各地區臺商聯誼組織、成立陸商來臺投資服務窗口、協助推動浙商在臺聯誼會，歡迎陸資企業來臺投資，工總將扮演陸辦角色，為陸資企業服務、解決面臨問題。

	
<p>蔡練生秘書長在臺北蘇州產業合作推介會簡報情形</p>	<p>蔡練生秘書長與來賓互動情形</p>

(六)「臺灣資通訊產業概況」簡報

資誠聯合會計師事務所張凱智業務總監在 8 月 3 日的推介會上表示，臺灣是全球資通訊產品設計製造大國，從個人電腦、光碟機、顯示器、手機、GPS、WLAN、ADSL 到目前熱門的電子書，臺灣在全世界均佔有舉足輕重的地位。資訊硬體年產值估計已超過 1,300 億美元，通訊設備在 2012 年也將達新臺幣 1 兆 635 億元，通訊服務產值則可突破 4 千億元。臺灣筆記型電腦 ODM 廠商在全球市占率超過 9 成，主機板、無線區域網路設備(WLAN)、寬頻用戶設備(DSL CPE、Cable CPE)等產品在全球市場亦獨占鰲頭。惟近年大陸廠商崛起，跨足局端設備與終端產品、IC 設計，生產與品牌能量兼具，對臺灣廠商造成相當大的競爭壓力。而大陸廠商發展趨勢及特色有：(1)大陸產業具集團化及大型化的優勢，例如華為現已成為全球第 2 大通訊設備廠商；(2)大陸廠商因瞭解當地市場，得以提出具競爭力的價格，十分擅長價格競爭；(3)善用大陸政府對中東及非洲等地的外交援助，積極進軍新興市場。由於兩岸資通信產業各具特色與專長，後續兩岸通訊產業可從(1)深化與大陸電信商合作模式；(2)透過兩岸無線城市試點，建立新的商業模式及典範；(3)兩岸通訊產業鏈合作發展 TD-LTE 等 3 種模式進行產業鏈合作，最後張總監詳細介紹 2012 年十大 ICT 產業議題，以利企業掌握科技最新發展趨勢，及早布局。

	
張凱智總監在臺北-蘇州產業合作推介會簡報情形	企業參與臺北-蘇州產業合作推介會情形

(七) 推介會中交流情形摘要

在8月3日的推介會中，蘇州商會理事長反映，該協會將於10月到臺灣考察，但申請手續較繁複，盼入境手續簡便一點，蔡秘書長回應歡迎協會率領陸資企業到臺灣考察，入境手續將由工總協助申請。另有金紅葉紙業集團有限公司、蘇州市琥珀電器有限公司、博滙文化傳媒機構等多家陸資企業詢問臺灣是否開放陸資投資生活用紙、再生能源、廢棄物處理、電腦標籤等項目，均由與會會計師、律師等人員一一回應處理。

肆、心得及建議

- 一、本次赴江蘇省鹽城、昆山及蘇州等三市進行經貿參訪，期間曾分別於昆山市及蘇州市辦理產業合作推介會，來參加之企業家數合計超過 340 家，於昆山市主要參加之企業為臺商，蘇州市則多為陸資企業，會中互動良好，並與江蘇悅達集團、鮮活果汁有限公司、好孩子集團、昆山市三建模具公司、蘇州好得睐美食食品有限公司、蘇州政儀有限公司等 6 家企業簽署投資意向書。另有部分廠商稱刻與在臺企業進行實質合作或投資洽談，也有一些廠商表示將於近期組團來臺考察後進行投資，此外，此行亦與各該市搭起城市經貿交流平臺，後續將進一步促進園區或產業的交流、互訪及合作，又在辦理推介會前，均先召開記者會，蒙特予報導周知，成效尚稱豐碩。
- 二、本次赴江蘇省昆山等三城市經貿參訪，除推介本市投資優勢與商機外，亦參訪江蘇悅達集團等若干陸資企業，並與所在之工商聯等幹部坐談或互動，得知陸資企業其實也想來臺投資，惟因對可來臺投資之業別、投資方式、相關政府審批程序及本市產業環境並不熟悉，致躊躇延緩至今未能實現，今後本市仍宜積極行銷投資優勢，以爭取企業認同，如相關單位亦能檢討放寬陸資企業來臺投資之限制並簡化行政程序，則後續招商成效，定能更為彰顯。
- 三、本次赴江蘇省昆山等三城市進行經貿參訪之行，由其領導人於推介會中致詞及接見互動時之談話，可知渠等也鼓勵臺商在企業經營有成之餘，得有條件回臺投資、上市或上櫃等，其中昆山市政府更訂有獎勵措施，對陸資企業赴臺投資有提供註冊資本額百分之壹獎勵金；臺商回臺上市、櫃則給予現金數十萬不等之獎勵，因而已有一家臺商(龍燈)回臺上市、一家回臺上櫃，另也有一家刻在申請回臺投資登記中，後續效益可期。

- 四、在江蘇省鹽城、昆山及蘇州等三市經貿參訪過程中，由陸方各級黨政人員之作為，約可領略其招商引資手法，甚為積極，一旦鎖定目標投資對象，即主動瞭解其需求及須協助處理之問題，尤其對於重大或有鏈式效應之投資案，於其負責人到訪時，更視為坐上賓，相關人員全程陪同，搏感情，傾力爭取，如需宴請，在經費上並給予寬列辦理，可供參酌學習。
- 五、經洽瞭解，目前鹽城、昆山及蘇州三市之產業態樣，主要為製造業(約占 7 成左右)，著重硬實力、低成本及產量等，而本市則以服務業為主，講求軟實力、客製化及差異化，兩者特徵及思維不同，且營運模式亦有別，各具優勢，彼此產業可予互補，如能續予推動產銷結盟或合作，應有助於提高利基及競爭力。
- 六、據陸方人員稱昆山市企業中，臺商約占 6 成，此次本市在昆山市辦理之產業合作推介會，來參加之企業多為臺商，部分廠商於會後提及近年來，大陸物價上漲、工資不斷提高及相關制度一再修正，有些規定甚至已較臺灣嚴格，致其等經營越趨困難，已有想回臺或遷廠至東南亞投資之規劃，如政府能更積極招商或給予更多優惠等，當有助於爭取臺商回臺投資願望之達成。
- 七、目前大陸國營企業都是多角化經營，事業體龐大，建議本市招商可從大陸國營企業著手，透過全國工業總會等工商團體協助尋找適合合作的企業，將可帶動相關產業鏈前來臺北市投資。
- 八、目前很多大陸工商團體想來臺灣考察，但申請程序仍繁複，建議鬆綁大陸公協會前來臺灣考察程序，以利促進兩岸企業更深入的交流與合作。
- 九、自臺北與鹽城直航後，兩岸互動交流更為頻繁、便利，航班需求仍強勁，建議兩岸談判航班時，能考量增加鹽城直航班次。
- 十、大陸對於網路資訊流通仍有很多限制，尚未到臺灣考察的陸資企業仍難獲取臺灣、臺北各方面的訊息，對臺灣、臺北仍不熟悉，仍有持續與大陸重點城市進行經貿交流、加強宣介我國及臺北市法規、企業投資流程、臺北投資優勢與獎勵措施之需。
- 十一、臺北市擁有很多古蹟，如位於新生公園的林安泰古厝，如能參酌網師園模式辦理，應有助於古蹟活化，並成為民眾或觀光客參訪的重要景點。